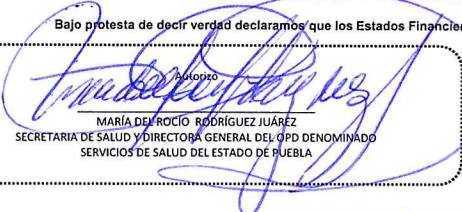
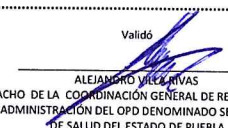
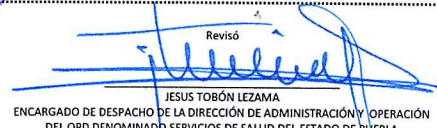


Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN		
IMPUESTOS	\$ 4,942,230,339.51	\$ 12,500,066,804.07
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	14,141,911.51	52,517,386.49
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN SERVICIOS	8,002.00	2,476,233.50
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	924,878,338.26	1,644,880,005.10
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y PENSIONES Y JUBILACIONES	2,277,338,465.58	7,520,937,916.96
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	1,725,863,622.16	3,279,255,262.02
APLICACIÓN		
SERVICIOS PERSONALES	\$ 5,235,464,195.38	\$ 12,048,776,188.44
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,982,996,794.49	4,479,685,143.51
SERVICIOS GENERALES	62,040,085.92	1,478,163,397.74
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	340,625,810.07	1,583,891,626.43
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	2,335,100.00	19,284,350.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	2,847,466,404.90	4,487,751,670.76
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	293,233,855.87	451,290,615.63
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	56,519,901.12
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	-	56,519,901.12
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-	56,519,901.12
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN		
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
APLICACIÓN		
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	293,233,855.87	394,770,714.51
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$ 2,030,154,341.87	\$ 1,635,383,627.36
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$ 1,736,920,486.00	\$ 2,030,154,341.87

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

 MARÍA DEL ROCÍO RODRÍGUEZ JUÁREZ SECRETARÍA DE SALUD Y DIRECTORA GENERAL DEL OPD DENOMINADO SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	 ALEJANDRO VILLALOBOS ENCARGADO DE DESPACHO DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE RECTORÍA INTERINSTITUCIONAL Y ADMINISTRACIÓN DEL OPD DENOMINADO SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA
 JESÚS TOBÓN LEZAMA ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN DEL OPD DENOMINADO SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA	