

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

De conformidad con lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y demás disposiciones que establecen las diversas instancias que tienen injerencia en esta materia, Servicios de Salud del Estado de Puebla presenta los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre 2025.

Estos documentos expresan las transacciones y operaciones económicas realizadas por el Organismo, de acuerdo a los principios y políticas contables mediante los cuales fueron elaborados los registros y la documentación financiera correspondiente.

Para una mayor exposición de la información financiera se incluyen diversas notas que amplían el contexto dentro del cual se generaron los datos y para efectos de comparabilidad.

Con el mismo fin, a continuación, se presenta una breve descripción de la estructura y el contenido de la Información Financiera Servicios de Salud del Estado de Puebla al 31 de diciembre de 2025.

Estado de Situación Financiera. Su finalidad es mostrar información de la posición financiera de un ente público, a una fecha determinada, sobre los recursos y obligaciones financieros presentando su estructura en Activos, Pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio.

Estado de Actividades. Su finalidad es informar sobre el resultado de las transacciones y otros eventos relacionados con la operación del Organismo que afectan o modifican su patrimonio. Muestra una relación resumida de los ingresos y otros beneficios y, de los gastos y otras pérdidas del ente durante un periodo determinado. La diferencia positiva o negativa determina el ahorro o desahorro (resultado) del ejercicio.

Estado de Variación en la Hacienda Pública. Su finalidad es mostrar las variaciones que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública del Organismo, en un periodo determinado.

Estado de Cambios en la Situación Financiera. Provee de información sobre los orígenes y aplicaciones de los recursos del Organismo.





Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Estado de Flujos de Efectivo. Su finalidad es proveer de información sobre los flujos de efectivo del Organismo identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

Estado Analítico del Activo. Muestra el comportamiento de los fondos, valores, derechos y bienes debidamente identificados y cuantificados en términos monetarios, que dispone el Organismo para realizar sus actividades, entre el inicio y el fin del período.

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos. Muestra las obligaciones insolutas del Organismo, al inicio y fin de cada período, derivadas del endeudamiento interno y externo, asimismo suministra información analítica relevante sobre la variación de la deuda entre el inicio y el fin del período.

Asimismo, la información anterior se complementa con los estados presupuestarios con la finalidad de mostrar el comportamiento de los ingresos y egresos del presupuesto para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente.

Servicios de Salud es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Puebla, con personalidad jurídica y patrimonio propios, agrupado al Sector Salud, creado mediante Decreto del Honorable Congreso del Estado el día 04 de noviembre de 1996.

b) Principales cambios en su estructura.

La reforma realizada al Decreto del H. Congreso del Estado, que crea el Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Puebla, publicada con fecha 05 de agosto de 2016, reformó el último párrafo del artículo 8 donde se establece que "Para la administración de EL SERVICIO DE SALUD, el Organismo contará con las Coordinaciones de Servicios de Salud; de Planeación, Evaluación, Desarrollo y Operación, así como de una Dirección de Asuntos Jurídicos, funciones que respectivamente desempeñarán las Subsecretarías y la Dirección de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Salud."

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

El 14 de enero de 2020, se reformó el artículo 5 en su fracción III, así como los artículos 18 y 20. La última reforma realizada fue publicada el 30 de noviembre de 2023, siendo al artículo 8.

Derivado del Decreto del Honorable Congreso del Estado, por el que suprime el Organismo Público Descentralizado denominado "Régimen Estatal de Protección Social en Salud", publicado en el Periódico Oficial de Estado con fecha 31 de diciembre de 2020, los saldos de dicho organismo se incorporaron a la contabilidad de los Servicios de Salud.

2. Panorama Económico y Financiero. 1

Hacia 2025, la estimación de crecimiento se mantiene con respecto a lo publicado en los Criterios Generales de Política Económica 2024, en un rango de entre 2.0 y 3.0%. Esta proyección considera un crecimiento sostenido de la demanda interna, donde el empleo y la economía familiar tendrán una contribución importante al crecimiento nacional. Además, las nuevas tendencias globales de tecnología e intercambio comercial, aunado a los nuevos encadenamientos productivos generados por la 5 relocalización de empresas, permitirán posicionar a México en la cadena de proveeduría global, beneficiando tanto a sectores tradicionalmente integrados con EE.UU., como a nuevos sectores que se desarrollen bajo el nuevo paradigma.¹

3. Organización y Objetivo Social

a) Objeto social.

Servicios de Salud del Estado de Puebla tiene por objeto coadyuvar con la Secretaría del ramo en la prestación de los servicios de salud a la población abierta, y se encargará de su operación, en cumplimiento a lo dispuesto por la Ley General de Salud, la Ley de Salud del Estado de Puebla, por los planes y programas nacionales y estatales; asimismo, del ejercicio de las funciones y de la administración de los recursos transferidos y que se transfieran de acuerdo con los convenios de coordinación celebrados entre el Gobierno Federal y el Gobierno del Estado.

1. Fuente: Pre-Criterios 2025. Secretaría de Hacienda y Crédito Público (Documento relativo al cumplimiento de las disposiciones contenidas en el artículo 42, fracción I, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

b) Principal actividad.

La principal actividad del Organismo es la de organizar y operar en el Estado los Servicios de Salud a la población abierta en las siguientes materias:

a) Salubridad General:

1. Atención médica y asistencia social.
2. Salud reproductiva y planificación familiar.
3. Promoción de la salud.
4. Medicina preventiva.
5. Control sanitario de la disposición de sangre.
6. Vigilancia epidemiológica.

b) Regulación y control sanitario:

1. Bienes y servicios.
2. Insumos para la salud.
3. Salud ambiental.
4. Control sanitario de la publicidad.

c) Ejercicio Fiscal.

El 18 de diciembre de 2024 se publicó en el Periódico Oficial del Estado, la Ley de Egresos del Estado de Puebla, para el ejercicio Fiscal 2025, misma que entró en vigor el 1 de enero de 2025 y tiene como finalidad que el ejercicio del gasto público estatal se sujete a los principios y criterios de legalidad, honestidad, honradez, eficiencia, eficacia, economía, racionalidad, austeridad, transparencia, rendición de cuentas, máxima publicidad, Igualdad Sustantiva, Transversalidad y obtención de resultados que se deriven del monitoreo, seguimiento y evaluación del desempeño, para satisfacer los objetivos a que estén destinados.



Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

d) Régimen Fiscal.

Los Servicios de Salud del Estado de Puebla, se encuentran en el régimen de Personas Morales con Fines no Lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado de Puebla.

e) Consideraciones fiscales del ente.

Las obligaciones fiscales del Organismo están determinadas conforme al objetivo y funciones establecidas en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla, en la Ley que les da origen o en el Decreto de Creación.

f) Estructura organizacional básica.

De conformidad con el Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Puebla" Publicado en el Periódico Oficial del Estado de Puebla el 8 de febrero de 2013, y sus modificaciones (21 de agosto de 2024), se establece que para el estudio, planeación y despacho de los asuntos que le competen, el Organismo cuenta con la siguiente estructura orgánica:

I. Junta de Gobierno;

II. Director General; y

Las siguientes unidades administrativas:

III. Oficina de la Persona Titular de la Dirección General.

III.1. Unidad de Gestión Social.

III.2. Unidad de Seguimiento a la Operación.

IV. Coordinación de Servicios de Salud Zona A:

IV.1 Jurisdicción Sanitaria No. 01 Huauchinango.

IV.2 Jurisdicción Sanitaria No. 02 Chignahuapan.

IV.3 Jurisdicción Sanitaria No. 03 Zacapoaxtla.

IV.4 Jurisdicción Sanitaria No. 04 San Salvador El Seco.

IV.5 Jurisdicción Sanitaria No. 09 Tepexi de Rodríguez.





Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

- V. Coordinación de Servicios de Salud Zona B:
 - V.1 Jurisdicción Sanitaria No. 05 Huejotzingo.
 - V.2 Jurisdicción Sanitaria No. 06 Puebla.
 - V.3 Jurisdicción Sanitaria No. 07 Izúcar de Matamoros.
 - V.4 Jurisdicción Sanitaria No. 08 Acatlán de Osorio.
 - V.5 Jurisdicción Sanitaria No. 10 Tehuacán.

Las siguientes Unidades Administrativas, dependerán de las Coordinaciones de Servicios de Salud Zona A y Zona B, de acuerdo al espacio territorial de las jurisdicciones que tiene cada una a su cargo referidas en las fracciones IV y V:

- a) Unidad del Sistema de Urgencias Médicas y Desastres.
 - b) Dirección de Atención a la Salud.
 - c) Dirección de Operaciones de Unidades Médicas.
 - d) Dirección de Salud Pública y Vigilancia Epidemiológica.
 - e) Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios.
- VI. Coordinación de Planeación, Evaluación.
 - VI.1 Dirección de Planeación y Programación.
 - VI.2 Dirección de Evaluación de los Servicios de Salud.
 - VI.3 Dirección de Operación de Personal.
 - VI.4 Dirección de Operación de Obra, Bienes, Servicios Generales y Procesos de Gestión.
- VII. Dirección de Asuntos Jurídicos.

- f) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El organismo no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales sea fideicomitente o fideicomisario.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Con el objeto de reconocer, valorar y revelar sus operaciones, Servicios de Salud ha preparado la información financiera con base en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y Manual de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), adoptados y difundidos por el Consejo de

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Armonización Contable para el Estado Libre y Soberano de Puebla (CACEP), legislación estatal y normatividad relacionada para el ejercicio del presupuesto, para presentar razonablemente la situación financiera del Organismo.

Los Estados de Situación Financiera, Actividades y el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública, presentan información de manera acumulada y con base al momento contable del devengado.

Normatividad aplicada a los estados financieros.

Las cifras presentadas se fundamentan en la aplicación de los postulados básicos de la Contabilidad Gubernamental: sustancia económica, entidad, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo, valuación contable, dualidad económica y consistencia; así como de los lineamientos emitidos por el CONAC, adoptados y difundidos por el CACEP, legislación Estatal y normatividad relacionada para el ejercicio del presupuesto.

Normatividad Supletoria

En forma supletoria a las normas de la Ley de Contabilidad y a las emitidas por el CONAC, se aplicarán las siguientes:

- a) La Normatividad emitida por el Consejo de Armonización Contable para el Estado Libre y Soberano de Puebla (CACEP);
- b) Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation of Accountants -IFAC-), entes en materia de Contabilidad Gubernamental;
- c) Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

5. Políticas de Contabilidad Significativas.

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en el ejercicio en que se presenta, a menos que se especifique lo contrario.

4

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

a. La Entidad para el reconocimiento, valuación y revelación de la información financiera aplicó la siguiente normatividad:

Normas emitidas por el CONAC.
Ley General de Contabilidad Gubernamental.

b. Las bases para el reconocimiento contable utilizadas para la elaboración de los estados financieros son:

Costo histórico (adquisiciones).
Valor razonable (donaciones).

c. Actualización.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024 no se aplicaron efectos de la inflación en la información financiera.

d. Operaciones en el extranjero.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, no se realizaron operaciones en el extranjero.

e. Método de valuación de la inversión en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no cuenta con acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

f. Sistema y método de valuación de inventarios.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, las entradas y salidas del rubro de almacén se registran o expresan a costo histórico determinado mediante la fórmula de primeras entradas primeras salidas. Los valores así determinados no exceden a su valor neto de realización.

g. Beneficios a los empleados.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, no se proporcionan beneficios adicionales a los trabajadores ya que por normatividad existe una entidad responsable de pagar las pensiones a los empleados de base y confianza de acuerdo a la normatividad aplicable.

Handwritten signature

Handwritten signature

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

h. Provisiones

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, no se registraron provisiones por laudos, derivado de que el monto al que ascendería no representa un efecto financiero significativo para el Organismo, por lo que se consideró no necesaria su creación.

El Pasivo correspondiente a laudos se crea en el ejercicio en que se paga y es hasta ese momento cuando se afecta el presupuesto de egresos del ejercicio.

i. Reservas

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no ha constituido reservas que afecten el valor de los activos presentados en la información financiera.

j. Cambios en políticas contables y corrección de errores

Al 31 de diciembre de 2025 no se efectuaron cambios en políticas contables con relación al periodo comparativo.

k. Depuración y cancelación de saldos

Al 31 de diciembre de 2025, como parte de las acciones de seguimiento a las cuentas por cobrar y por pagar se han efectuado depuraciones y cancelación de saldos como parte de las acciones de depuración de las cifras reflejadas en los estados financieros presentados ante la Junta de Gobierno, en apego a los Postulados básicos de contabilidad. Lo anterior a través de un análisis previo de los documentos soporte, vigencia de exigibilidad, documentación soporte, importancia relativa de cobro y/o pago, aplicación de normas tales como Reglas de Registro y Valuación del patrimonio emitido por el CONAC, Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, Código de Comercio, Código Civil Federal, Manuales de Organización y procedimientos de los Servicios de Salud, Postulados Básicos de Contabilidad y los acuerdos emitidos por el CONAC

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Al 31 de diciembre de 2025 el Organismo no cuenta con Activos o Pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Para la determinación de la vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos se utilizaron los parámetros emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), como se indica a continuación:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

Los bienes muebles se encuentran funcionando y periódicamente cuentan con mantenimiento preventivo y correctivo, principalmente equipo médico y equipo de transporte.

No se capitalizó gasto alguno a la fecha, proveniente de gastos de investigación y desarrollo.

No se reporta riesgo por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras porque no se está en estos supuestos.

No se reporta valor activado ya que no se erogó recurso alguno en bienes construidos por el Organismo.

No existen circunstancias de carácter significativo que afecten el activo y que provengan de litigios, garantías, baja en inversiones, avales, etc.

No se presentó desmantelamiento alguno de activos.



Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

No se reportan variaciones en materia de inversiones en valores, patrimonios de otras entidades, inversiones en empresas de participación mayoritaria o minoritaria o de patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo ya que no operan estas situaciones.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no cuenta con Fideicomisos, Mandatos o Análogos.

9. Reporte de Recaudación.

Al 31 de diciembre de 2025 la recaudación del Organismo se integró de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Ingresos Locales	2,994,248,688.75
Ingresos Federales	6,226,562,853.30
Total	9,220,811,542.05

10. Información Sobre Deuda.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no cuenta con Deuda Pública. Por lo que los formatos "Endeudamiento neto" e "Intereses de la deuda" son presentados como no aplicables.

11. Calificaciones Otorgadas.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no cuenta calificaciones crediticias otorgadas.

12. Procesos de Mejora. Principales Políticas de Control Interno.

Las medidas de desempeño financiero y metas se ejecutan conforme el Manual de procedimiento Interno y sistemas de evaluación externas, asimismo con los seguimientos a indicadores de evaluación aplicables a los diferentes programas y recursos, como es el caso de Seguimiento de Indicadores de Desempeño (SIMIDE).

La Programación para evaluación es anual, la información estará disponible de acuerdo al calendario general establecido para el monitoreo y seguimiento.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

de indicadores de desempeño (SIMIDE) por lo que el formato Indicadores para resultados es presentado sin información, ya que a la fecha de presentación de estados financieros no se encuentra disponible dicha información.

Se realizó gestión de recuperación de recurso bajo el concepto de pago de lo indebido ante el SAT, derivado de un reintegro realizado a la TESOFE por rendimientos del recurso COFEPRIS 2023, no aceptado por parte de la federación por la línea administrativa operada.

13. Información por Segmentos.

El Organismo no presenta información segmentada debido al tipo de actividades operativas en las cuales participa y a que presenta su información de manera independiente a la del Poder Ejecutivo del Estado y al SEvAC que evalúa el cumplimiento de la Armonización Contable.

14. Eventos posteriores al cierre.

A la fecha de presentación de los Estados Financieros no se reportaron eventos posteriores que puedan afectar las cifras Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024.

15. Partes relacionadas.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios
Ingresos de Gestión

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a la cantidad de \$92,696,794.84 y \$101,060,356.62 respectivamente, se reconocen en el estado de actividades a su valor nominal cuando se percibe o recibe el recurso y comprende los conceptos siguientes:

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

- **Productos de Tipo Corriente.** - Integrado principalmente por los intereses bancarios generados por este Organismo. Asimismo, se registró como otros ingresos aportados por diferentes entes, por concepto del evento de la "carrera rosa" llevada a cabo en el mes de octubre.
- **Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.** - Corresponde a Ingresos derivados de cuotas de recuperación por la prestación de los Servicios Médicos prestados a través de los convenios interinstitucionales que brinda este Organismo.

Concepto	2025	2024
Productos de Tipo Corriente	53,255,056.50	91,812,992.02
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	39,441,738.34	9,247,364.60
Total	92,696,794.84	101,060,356.62

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$9,167,376,112.11 y \$10,989,343,664.95, los cuales están integrados de la siguiente manera:

- **Participaciones y Aportaciones.** - En este rubro se registran principalmente los recursos recibidos por el Organismo provenientes del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud (FASSA).
- **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.** - Corresponde a subsidios, integrados principalmente por recursos del programa IMSS-BIENESTAR.

Concepto	2025	2024
Participaciones y Aportaciones	1,646,438,195.50	2,080,212,579.01
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,520,937,916.61	8,909,131,085.94
Total	9,167,376,112.11	10,989,343,664.95

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Los Gastos de Funcionamiento se integran de las cuentas de Servicios Personales, Materiales y Suministros y Servicios Generales, mismos que son necesarios para el adecuado funcionamiento de los Servicios de Salud del Estado de Puebla, los cuales se integran como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Servicios Personales	4,655,088,692.23	4,859,162,596.08
Materiales y Suministros	879,308,875.12	3,207,555,500.17
Servicios Generales	2,131,120,273.86	4,130,736,802.95
Total	7,665,517,841.21	12,197,454,899.20

En el Estado de Actividades los Materiales y Suministros almacenables se afectan contablemente en el gasto en el momento de las salidas de material del Almacén, lo anterior de acuerdo a lo establecido en la Guía Contabilizadora del Manual de Contabilidad Gubernamental. Las afectaciones contables por entradas en almacén son devengos presupuestales, por lo que la variación entre el gasto contable y el devengo presupuestal se refiere a las entradas y salidas de almacén en el periodo, de conformidad con el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Servicios Personales

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$4,655,088,692.23 y \$4,859,162,596.08, respectivamente. Corresponde al gasto por el pago de remuneraciones y prestaciones al personal que labora en los Servicios de Salud del Estado de Puebla, su integración se presenta a continuación:

Concepto	2025	2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente 1	1,139,119,323.03	1,203,854,813.55
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio 2	620,362,787.32	645,604,844.20
Remuneraciones Adicionales y Especiales 3	1,101,276,936.89	1,137,657,109.36
Seguridad Social	359,914,513.46	372,999,278.83
Otras Prestaciones Sociales y Económicas 4	1,333,934,715.86	1,401,188,929.18
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	100,480,415.67	97,857,620.96
Total	4,655,088,692.23	4,859,162,596.08

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

- 1.- Constituye el 14.19 % del total del gasto y corresponde principalmente a sueldo base al personal de base, sueldo base al personal de confianza.
- 2.- Constituye el 7.73 % del total del gasto y corresponde principalmente a sueldo base al personal eventual.
- 3.- Constituye el 13.71 % del total del gasto y corresponde principalmente a primas por años de servicios efectivos prestados, primas de vacaciones y dominical, gratificación de fin de año, horas extraordinarias, compensaciones.
- 4.- Constituye el 16.61 % del total del gasto y corresponde principalmente a cuotas para el fondo de ahorro, prestaciones contractuales, otras prestaciones sociales y económicas, vales de productividad.

Materiales y Suministros

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$879,308,875.12 y \$3,207,555,500.17 respectivamente, que corresponden a toda clase de bienes e insumos utilizados por los Servicios de Salud del Estado de Puebla, para el desempeño de sus actividades institucionales en las que destacan los siguientes conceptos:

Concepto	2025	2024
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	781,916,227.15	2,631,692,429.90
Alimentos y Utensilios	21,777,292.96	190,380,637.97
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	15,499,713.94	74,587,836.76
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	41,444,743.78	48,046,202.41
Diversos conceptos de Materiales y Suministros	18,670,897.29	262,848,393.13
Total	879,308,875.12	3,207,555,500.17

Servicios Generales

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$2,131,120,273.86 y \$4,130,736,802.95, respectivamente, que comprenden la prestación de servicios devengados necesarios en el cumplimiento de las funciones que realizan los Servicios de Salud del Estado de Puebla los cuales se detallan en el siguiente cuadro:

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Concepto	2025	2024
Otros Servicios Generales	780,333,631.91	2,159,469,181.99
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación 1	813,953,162.96	1,418,993,311.94
Servicios Básicos	216,261,547.36	179,973,585.12
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	190,382,325.51	215,082,769.36
Servicios de Arrendamiento	25,453,746.39	42,864,309.80
Diversos conceptos de Servicios Generales	104,735,859.73	114,353,644.74
Total	2,131,120,273.86	4,130,736,802.95

1.- Constituye el 10.1 % del total del gasto y corresponde principalmente por servicios integrales dentro de los que se destacan: administración de medicamentos, laboratorio químico, hemodinamia, osteosíntesis y endoprótesis.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$19,284,350.00 y \$15,815,950.00 respectivamente, que comprende ayudas sociales a personas que brindan principalmente servicios relacionados con la medicina tradicional, fisioterapia y vacunación.

Concepto	2025	2024
Subsidios a la prestación de Servicios	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Personas (Auxiliares de la Salud, Voluntarios)	19,284,350.00	15,815,950.00
Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones	0.00	0.00
Total	19,284,350.00	15,815,950.00

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$345,415,156.80 y \$375,341,956.06 respectivamente. Representa las estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones; las cuales se integran como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Depreciación de Bienes Inmuebles	244,303,279.08	244,303,279.08
Depreciación de Bienes Muebles	100,795,026.72	130,721,825.98
Amortización de Activos Intangibles	316,851.00	316,851.00
Total	345,415,156.80	375,341,956.06

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, los saldos en Efectivo, Bancos e Inversiones en Valores ascienden a \$2,030,154,341.87 y \$1,635,383,627.36, respectivamente. Representan las disponibilidades del Organismo y corresponden a recursos de programas federales y estatales, convenios e ingresos propios. Se integran como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	2,030,154,341.87	1,635,383,627.36
Inversiones y Valores	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total	2,030,154,341.87	1,635,383,627.36

Se realizó al cierre del ejercicio la reclasificación a las cuentas por cobrar de los responsables de los fondos fijos, que al cierre del ejercicio no cerraron parcial o total el monto de su fondo fijo asignado de acuerdo a la normativa. (personal con número de expediente 3045) Se informara al órgano interno de control en seguimiento a solicitudes previas por parte ese órgano fiscalizador.

Al 31 de diciembre de 2025 del saldo en bancos, 85.17% corresponde a fondos federales etiquetados y el restante 14.83 % a recursos estatales e ingresos propios.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Al 31 de diciembre de 2024 del saldo en bancos, 74.13 % corresponden a fondos federales y el restante 25.87 % a recursos estatales e ingresos propios.

Inversiones Financieras

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el Organismo no cuenta con Inversiones Temporales (hasta 3 meses).

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación en efectivo o equivalentes en un plazo menor o igual a doce meses y se integran como se muestran a continuación:

CONCEPTO	2025					2024
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Mayor a 365 días	Total	Total
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	43,224,703.98	0.00	0.00	0.00	43,224,703.98	1,461,608.28
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	7,113,236.22	2,971,017.51	28,642,900.14	0.00	38,727,153.87	45,103,491.16
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	4,383,685.84	0.00	4,383,685.84	4,383,685.84
Total	50,337,940.20	2,971,017.51	33,026,585.98	0.00	86,335,543.69	50,948,785.28

El monto de 86.3 MDP reflejados a la fecha de corte, cuentan con factibilidad de comprobación y/o recuperación y corresponden principalmente por financiamiento internos, recursos financieros a comprobar por parte de las unidades hospitalarias por gastos de operación, por lo que no genera intereses a favor del organismo. Generándose las acciones para su comprobación, recuperación o depuración, en los casos procedentes.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Dentro del saldo de deudores diversos por cobrar a corto plazo se integran 23MDP los cuales corresponden a ISR acumulado por remesas de cheques cancelados de nómina de diferentes ejercicios y que se encuentran en un proceso de gestión ante el SAT para su recuperación.

Derivado de las gestiones de seguimiento a las cifras reflejadas en los estados financieros por parte del Organismo Interno de control, se ha dado continuidad y generado acciones para la recuperación de las cuentas por cobrar y en su caso realizar las denuncias correspondientes.

Se informará al órgano interno de control en seguimiento a solicitudes previas por parte ese órgano fiscalizador al deudor con número de expediente 71777, por contar con saldos pendientes.

Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, corresponden a los anticipos otorgados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses y se integran como se muestran a continuación:

CONCEPTO	2025	2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00
Total	0.00	0.00

Almacenes

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el saldo de los almacenes asciende a \$2,222,939,724.03 y \$1,256,659,652.70, respectivamente los cuales representan el valor de los materiales y suministros de consumo del Organismo y se integra principalmente por productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio como se muestran a continuación:

CONCEPTO	2025	2024
Materiales de administración emisión de documentos y artículos oficiales	31,819,956.37	31,421.69
Productos químicos farmacéuticos y de laboratorio	2,074,046,919.36	1,183,644,949.68

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Vestuario blancos prendas de protección y artículos deportivos	100,365,117.03	68,779,757.97
Herramientas refacciones y accesorios menores para consumo	7,901,069.57	4,176,408.27
Otros productos y materiales	8,806,661.70	27,115.09
TOTAL	2,222,939,724.03	1,256,659,652.70

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, las entradas y salidas del rubro de almacén se registran o expresan a costo histórico determinado mediante el método de valuación de inventarios de primeras entradas primeras salidas. Los valores así determinados no exceden a su valor neto de realización. Las afectaciones contables por entradas en almacén son devengos presupuestales y las salidas de almacén son registros contables no presupuestales, por lo que la variación entre el gasto contable y el devengo presupuestal se refiere a las entradas y salidas de almacén en el periodo. Lo anterior de conformidad con el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Dicho efecto se ve reflejado en la conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables de las propias notas a los estados financieros.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, se presentan en cuentas de orden "VALORES EN CUSTODIA" por un importe de \$25,526,999.65 y \$25,526,999.65, respectivamente, que corresponden principalmente a aportaciones en especie del programa Acuerdo para el Fortalecimiento de las Acciones de Salud Pública en los Estados (AFASPE).

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes Inmuebles

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$7,436,949,195.88 y \$7,436,949,195.88, respectivamente. Este rubro se registra a su costo de adquisición y representa el monto invertido en bienes inmuebles, infraestructura y construcciones concluidas, así como las construcciones en proceso de ejecución; este apartado se encuentra integrado de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Terreno	23,391,953.67	23,391,953.67
Edificios no Habitacionales	7,403,129,665.86	7,403,129,665.86

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Construcciones en Proceso en Bienes Propios	10,427,576.35	10,427,576.35
Total	7,436,949,195.88	7,436,949,195.88

Los estados actuales de los bienes inmuebles que principalmente son unidades hospitalarias son funcionales y cada uno de ellos recibe mantenimiento periódico para su uso operacional y conservación.

Bienes Muebles

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$5,350,254,701.74 y \$5,180,075,218.04, respectivamente. Este rubro se registra a su costo de adquisición y está representado principalmente por Mobiliario y Equipo de Administración, Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio, Vehículos y Equipo de Transporte; el cual se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	485,710,406.24	469,422,924.05
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	11,971,229.68	11,681,504.74
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,902,138,802.19	3,895,021,481.61
Vehículos y Equipo de Transporte	788,835,217.42	661,486,033.62
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	161,599,046.21	142,463,274.02
Total	5,350,254,701.74	5,180,075,218.04

El costo de adquisición de los bienes muebles, se deprecia de manera sistemática utilizando el método de línea recta con base en las vidas útiles de los bienes muebles como se menciona más adelante.

Los bienes muebles se encuentran funcionando y periódicamente cuentan con mantenimiento, principalmente equipo médico y equipo de transporte.

Activos Intangibles

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$6,757,845.19 y \$6,757,845.19, respectivamente. Representa el monto de derechos por el uso de

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros; mismos que se integran como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Software	6,379,046.83	6,379,046.83
Licencias	378,798.36	378,798.36
Total	6,757,845.19	6,757,845.19

El monto está integrado principalmente licencias y software informáticos, por el software de acceso perpetuo para la plataforma prospera de atención a menores de 5 años.

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, asciende a - \$7,876,251,513.94 y - \$7,530,836,357.14 respectivamente. Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e Intangibles, de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC. Integra los montos acumulados de ejercicios fiscales anteriores.

Concepto	2025	2024
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-2,848,366,585.88	-2,604,063,306.80
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	-5,025,745,241.05	-4,924,950,214.33
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-2,139,687.01	-1,822,836.01
Total	-7,876,251,513.94	- 7,530,836,357.14

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, la depreciación de bienes muebles, inmuebles y activos intangibles asciende a - \$345,415,156.80 y - \$375,341,956.06, respectivamente y se integra como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Depreciación de Bienes Inmuebles	-244,303,279.08	-244,303,279.08
Depreciación de Bienes Muebles	-100,795,026.72	-130,721,825.98
Amortización de Activos Intangibles	-316,851.00	-316,851.00
Total	-345,415,156.80	-375,341,956.06

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Tasas de depreciación

Para efectos de la estimación de la vida útil de los bienes, este Organismo utilizó la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como se indica a continuación:

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.4	BIENES MUEBLES		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	5	20
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.4	Equipo de Transporte		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Cuenta	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1.2.4.4.2	Carrocerías y Remolques	5	20
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10

Estimaciones y Deterioros

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a - \$1,514,943.63 y -\$1,514,943.63, respectivamente. Este rubro refleja la estimación de cuentas incobrables de recursos asignados a jurisdicciones por el concepto de gastos a comprobar que son mayores a 5 años; este apartado se encuentra integrado de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-\$1,514,943.63	-\$1,514,943.63
Total	-\$1,514,943.63	-\$1,514,943.63

Pasivo

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a \$1,256,855,881.75 y \$1,254,666,995.81 integrado principalmente por proveedores, retenciones y contribuciones, mismo que representa el monto de los adeudos del ente público.

CONCEPTO	2025					2024
	Hasta	Hasta	Hasta	Mayo r a	Total	Total
	90 días	180 días	365 días	365 días		
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	64,528,597.82	14,378.45	17,655.54		64,560,631.81	71,306,922.47
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	876,345,708.59	0.00	47,134,557.61		923,480,266.20	1,061,961,626.02
Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	76,269,237.59	0.00	1,537,722.48		77,806,960.07	85,630,058.39
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	187,764,649.45	2,833,837.63	409,536.59		191,008,023.67	35,768,388.93
Total	1,204,908,193.45	2,848,216.08	49,099,472.22	0.00	1,256,855,881.75	1,254,666,995.81

El cumplimiento de los compromisos de pago de pasivo es factible, principalmente corresponden a devengo de proveedores realizados en el ejercicio con apego a las reglas de Recursos Federales y cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Cabe mencionar que como acciones de seguimiento a las cifras de este rubro se están realizando depuraciones a través de su análisis documental y aplicación normativa, como se menciona en el numeral 5

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

políticas de contabilidad significativas inciso "k" Depuración y cancelación de saldos, de las Notas de gestión Administrativa.

Así mismo en el rubro de otras cuenta por pagar es integrado principalmente por el pasivo de los recursos no ejercidos de los recursos federales U013, SANAS, FAM, COFEPRIS en apego al artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración (a corto y largo plazo)

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, este rubro asciende a la cantidad de \$83,374,272.05 y \$74,957,180.17 Está representado principalmente por el Fondo Estatal de Aportaciones Capitalizable (FEAC), mismo que se integra por el ahorro del personal de base, regularizado, formalizado; así como por las aportaciones del sindicato y del propio Organismo. Agrupándose en el rubro de "Fondo de Administración" de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Fondos de Administración a Corto Plazo	83,374,272.05	74,957,180.17
Total	83,374,272.05	74,957,180.17

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el patrimonio se agrupa por Patrimonio Contribuido y Patrimonio Generado e integrado como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Aportaciones	6,474,982,999.12	6,474,982,999.12
Donaciones de Capital	140,029,238.44	83,578,998.44
Patrimonio Contribuido	6,615,012,237.56	6,558,561,997.56

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,229,855,559.29	-1,498,208,783.69
Resultados de Ejercicios Anteriores	-143,249,850.07	1,530,127,018.75
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	213,776,794.25	114,318,615.08
Patrimonio Generado	1,300,382,503.47	146,236,850.14
Total	7,915,394,741.03	6,704,798,847.70

PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Representa las aportaciones con fines permanentes, del sector privado, público y externo que incrementan la Hacienda Pública/Patrimonio del ente público, así como los efectos identificables y cuantificables que le afecten Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, presentan un monto de \$6,615,012,237.56 y de \$6,558,561,997.56, respectivamente.

PATRIMONIO GENERADO

Representa la acumulación proveniente de: resultados de la gestión de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, resultados del ejercicio en operación y los eventos identificables y cuantificables que le afectan. Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, presentan un monto de \$1,300,382,503.47 y de \$146,236,850.14 respectivamente. Cabe mencionar que se presentan registros que afectan a Resultado de ejercicios anteriores y a Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores derivado principalmente a reintegros de recursos federales de conformidad con la Ley de Disciplina Financiera de la Entidades Federativas y los Municipios y a comprobaciones de gastos asignadas de ejercicio anterior, en apego al Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valuación del Patrimonio” emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes



Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Tiene por objeto proveer de información sobre los flujos de efectivo del ente público identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

Al 31 de diciembre 2025 y a diciembre 2024, el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2025	2024
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	2,030,154,341.87	1,635,383,627.36
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	2,030,154,341.87	1,635,383,627.36

Se realizó al cierre del ejercicio la reclasificación a las cuentas por cobrar de los responsables de los fondos fijos, que al cierre del ejercicio no cerraron parcial o total el monto de su fondo fijo asignado. (personal con número de expediente 3045)

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	1,229,855,559.29	-1,498,208,783.69
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo)	778,564,943.66	-529,299,967.08
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	451,290,615.63	-968,908,816.61

[Handwritten signature]

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

1. Total de Ingresos Presupuestarios	9,260,072,907.30
---	-------------------------

2. Más ingresos contables no presupuestarios	0.00
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00

3. Menos Ingresos Presupuestarios No contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

4. Total de Ingresos Contables

9,260,072,907.30

1. Total de Egresos Presupuestarios

8,669,469,033.62

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,811,061,677.86
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros (Entradas almacén)	1,697,332,434.16
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	16,287,482.19
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	289,724.94
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,117,320.58
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	70,898,943.80
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	19,135,772.19
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y participaciones de capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	1,171,809,992.25
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	345,415,156.80
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6 Otros Gastos	0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios (Salidas de Almacén)	826,394,835.45

4. Total de Gastos Contables	8,030,217,348.01
-------------------------------------	-------------------------

VIII. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Juicios

Al 31 de diciembre de 2025 este rubro muestra las demandas en proceso de resolución, cuyas cifras se presentan en el formato Informe de Pasivos Contingentes de conformidad con el capítulo VII inciso "H" del Manual de Contabilidad Gubernamental, las cuales se reflejan de la siguiente manera:

DESCRIPCIÓN	MONTO
Juicios Laborales	315,513,138.63
Juicios de Proveedores de bienes y servicios	1,585,508,282.01
Juicios Mercantiles	833,545.43
Juicios Civiles	4,984,955.28
	1,906,839,921.35

Los juicios descritos se encuentran en proceso de seguimiento y gestión de las resoluciones, así como de los fallos emitidos en procedimientos judiciales relacionados con las acciones para validar las garantías y en proceso de integración de los casos resueltos por la autoridad. Asimismo, se refleja en la cuenta de deudores diversos "recurso en proceso de resolución" derivado de movimientos bancarios que afectaron una cuenta informada por la institución bancaria como bloqueada por proceso jurídico ante autoridad. Informada como bloqueada, embargo, cheque de caja. Para tal efecto se realizaron las acciones tales como asignación presupuestal como elemento ante la junta de conciliación y arbitraje se

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

realicen convenios por parte del área jurídica, así mismo se realizaran avisos a las instituciones bancarias de la improcedencia de embargo a recursos federales.

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Al 31 de diciembre de 2025 los ingresos presupuestarios devengados ascienden a \$9,260,072,907.30 mostrándose las etapas presupuestarias de Ingreso de la siguiente manera:

- **Ley de Ingresos Estimada.** \$5,136,822,786.00 que corresponden al monto reflejado en la Ley de Egresos del Estado de Puebla, publicada en el Periódico Oficial del Estado el 18 de diciembre de 2024.
- **Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada.** \$5,204,110,133.21 ampliaciones efectuadas al Ingreso estimado, derivadas de la operación presupuestaria.
- **Ley de Ingresos Recaudada.** \$9,220,811,542.05 refleja los ingresos obtenidos por el Organismo al 31 de diciembre de 2025.

Destacando principalmente en el momento devengado no recaudado el registro de las facturas por convenio de Banco de Sangre con IMSS Bienestar

Concepto	Importe
Ley de Ingresos Estimada	\$ 5,136,822,786.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 5,204,110,133.21
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 9,220,811,542.05

En relación al Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Ingresos, se realizan las siguientes puntualizaciones:

- En el rubro de ingresos por venta de bienes y servicios se encuentran \$36.9 MDP devengados no recaudados derivados del convenio de banco de sangre firmado con IMSS Bienestar por los servicios de los meses de julio a diciembre 2025
- En el rubro de productos de tipo corriente se reflejan \$4.7 MDP de intereses devengados no recaudados correspondientes al mes de diciembre del

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

programa U013, los cuales fueron reflejados en estado de cuenta en enero 2026.

- En el rubro de Aportaciones, se encuentran 1.5 MDP devengados no recaudados por concepto de terceros institucionales de la reserva de FASSA.
- Se aplicaron reducciones presupuestales derivadas de la generaron de pasivos de los recursos no ejercidos de los recursos federales U013, SANAS, FAM, reflejándose como una disminución a la cuentas de ingresos contable y creando un pasivo "TESOFE" correspondiente al reintegro a realizarse en el mes de enero 2026, en apego al artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Dentro del rubro de ingresos transferencias incluyen las remesas de especie de U013 y SANAS.

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos.

Al 31 de diciembre de 2025 este rubro muestra los momentos presupuestarios de Egresos de la siguiente manera:

Concepto	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 5,136,822,786.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 5,215,959,674.05
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 8,669,469,033.62
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 7,617,544,418.80

En el rubro de Egresos devengados incluyen las remesas por ingresos en especie de los recursos U013 y SANAS, reflejados contablemente en Almacén.

El registro de las etapas del presupuesto del Organismo se efectúa en las cuentas contables que, para tal efecto, estableció el CONAC, las cuales se definen como se muestra a continuación.

- El momento contable del gasto aprobado, es el que refleja las asignaciones presupuestarias anuales comprometidas en el Presupuesto de Egresos.
- El gasto modificado es el momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

Nombre del Ente:

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

- El gasto comprometido es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso será registrado por la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio.
- El gasto devengado es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.
- El gasto ejercido es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.
- El gasto pagado es el momento contable que refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Autorizó


CARLOS ALBERTO OLIVIER PACHECO
SECRETARIO DE SALUD Y DIRECTOR GENERAL DE
LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA

Revisó

ABDIAS HUGO SANCHEZ RODRIGUEZ
DIRECTOR DE OPERACIÓN DE OBRA, BIENES,
SERVICIOS GENERALES Y PROCESOS DE GESTIÓN
DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE PUEBLA